

# Beretning

Repræsentantskabsmøde den 26. november 2019  
Udsendt den 19. november 2019

## Beretning for Egedal Boligselskab 1. juli 2018 – 30. juni 2019



*Boligafdelingen Smørum gårdhuse*

# Beretning

Repræsentantskabsmøde den 25. november 2019

Udsendt den 18. november 2019

## Indholdsfortegnelse

1. Beretning ved formanden.....	3
2. Egenkontrol .....	5
2.1 Økonomiske nøgletal.....	5
2.2 Økonomisk styringsrapport .....	6
2.3 Personaleforhold .....	8
2.4 Effektiviseringspotentiale.....	9
2.5 Sammenfatning af egenkontrol .....	10
3. Driftsberetning fra afdelingerne.....	10
4. Økonomisk resultat.....	10

# Beretning

Repræsentantskabsmøde den 25. november 2019

Udsendt den 18. november 2019

## 1. Beretning ved formanden

### TAK FOR I ÅR

Til repræsentantskabet

Fra Per Husted Sørensen, formand  
- på vegne af organisationsbestyrelsen

#### Egedal Stationsby - byggeriet er i gang

Flere vigtige ting er i år faldet på plads for boligselskabets nybyggeri. Afdelingen har fået navnet Amalieparken, og en plan for driftstjeningen ligger klar. Med det færdiggjorte flotte udlejningsmateriale forventer jeg en stor efterspørgsel på boligerne og et godt fremmøde til åbent hus i efteråret 2019. Her kan de dejlige boliger opleves på nært hold.

#### Næste skridt mod en helhedsplan for Smørum Gårdhuse

Efter afdelingsmødets godkendelse den 8. oktober 2018 blev skema A-ansøgning fremsendt til Egedal Kommune og Landsbyggefonden. Det betyder, at vi er kommet et skridt tættere på en mulig opstart af renoveringen af Smørum Gårdhuse. Det er fortsat planen, at den omfattende renovering kommer til at indebære reparation af taginddækninger, udskiftning af lette facader mod haven samt sokkelisolering, og at alle boliger får både nye køkkener, badeværelser og mekanisk ventilation med varmegenvinding. Dertil skal krybekældrene fjernes og afløbsinstallationer og vand- og varmeinstallationer udskiftes. Såfremt beboerne stemmer ja, og den overordnede tidsplan holder, vil byggestart være i første kvartal 2021.

Vi er fortsat optagede af, at beboerne kan følge med i processen og ved, hvad planerne er. Derfor kommer der løbende nyhedsbreve, og man kan følge med på hjemmesiden [www.egedal-boligselskab.dk](http://www.egedal-boligselskab.dk)

#### Seniorbofællesskabet Dyvelåsen opstår

Den 1. juli 2019 trådte sammenlægningen af afdelingerne Møllebo og Elmehøj i kraft, og Egedal Boligselskab har nu i stedet fået Seniorbofællesskabet Dyvelåsen. Selskabets sidste seniorbofællesskab, Kløveren, fortsætter som hidtil det tætte samarbejde med den nu sammenlagte nye afdeling.

Dyvelåsen kom hurtigt godt fra start. På det første afdelingsmøde den 1. juli 2019 blev der valgt en bestyrelse og godkendt et fælles sæt af reglementer – reglementer der er ensartede og redigeret af en nedsat arbejdsgruppe med to repræsentanter fra hver af de oprindelige afdelinger.

#### MgO-pladerne i Skibstedgård og Irishaven

Efter det er blevet konstateret, at vi er nødt til at udskifte MgO-plader i vores to AlmenBolig+ afdelinger, Irishaven fra 2013 og Skibstedgård fra 2015, har sagen ligget hos Byggeskadefonden. Alle beboere er orienteret om den pågående sag, men pga. mange igangværende sager



## Beretning

Repræsentantskabsmøde den 25. november 2019

Udsendt den 18. november 2019

hos Byggeskadefonden trækker det ud. KAB's Center for Byggeri og Byomdannelse er tilknyttet MgO-sagerne, og der er ingen tomgange i afdelingerne i sagsbehandlingstiden.

### Vi effektiviserer vores daglige drift

Vi ønsker generelt at holde udgifterne nede, men skal også imødekomme kravet fra regeringen, BL - Danmarks Almene Boliger og KL til den almene sektor om at spare 1,5 mia. kr. på driftsudgifter i perioden 2014-20.

Med udgangspunkt i 360 graders-analysen har vi i organisationsbestyrelsen besluttet at nedsætte åbningstiden på ejendomskontoret for derved at få en mere fleksibel arbejdstid og en bedre udnyttelse af medarbejderressourcerne.

Der er også påbegyndt en øget digitalisering. Ejendomskontorets personale er i fuld gang med at blive fortrolige med det nye digitale planlægningssystem – beboer-app'en "Mig og Min bolig" - som blev introduceret til beboerne i juni 2019. Med den nye beboer-app udvides servicemulighederne overfor beboerne. "Mig og Min Bolig" giver alle mulighed for hurtigt og sikkert at sende en opgave afsted til ejendomskontoret på alle tider af døgnet. Der er desuden mulighed for at vedhæfte billeder af det opståede problem. På den måde lettes samarbejdet og udbedringen af problemet, og det giver planlæggerne bedre overblik over, hvilke opgaver der skal udføres. Samtidig kan man som beboer følge ens egen opgave.

### Plads til forskellighed i KAB-fællesskabet

I 2018 var KAB i dialog med samtlige organisationsbestyrelser om, hvordan det er at være bestyrelse og drive boligselskab som en del af KAB-fællesskabet. KAB tog initiativ til dialogen for at blive endnu bedre til at tilgodese lokale behov og give plads til forskellighed.

I Egedal Boligselskab er vi kommet med forskellige ønsker i dialogen med KAB. Vi vil gerne styrke og udvikle samarbejdet mellem bestyrelsen og KAB. Derudover vil vi have fokus på egen identitet og nye samarbejdsrelationer med andre boligselskaber. Tiltag vi arbejder videre med i det kommende år.

### Organisationsbestyrelsen

Formand	Per Husted Sørensen	Valgt 2018-20
Næstformand	Bo Schytter	Ikke boliglejer og valgt 2017-19
Medlem	Jan Winther	Valgt 2018-20
Medlem	Annette Olsen Hussain	Valgt 2018-20
Medlem	Rita Møller Jørgensen	Valgt 2017-19
Medlem	Pia Lafontaine	Valgt 2017-19
Medlem	Jens Kirkegaard	Valgt 2017-19

# Beretning

Repræsentantskabsmøde den 25. november 2019

Udsendt den 18. november 2019

## Egedal Boligselskab vokser

Egedal Boligselskab har nu fem afdelinger med i alt 217 boliger, hvor den ældste afdeling er fra 1976 og de øvrige afdelinger er bygget efter 2000. Når Amaliehaven kommer til i 2020, øger vi antallet af boliger med 27 % til i alt 275 boliger:

- 137 gårdhuse i Smørum Gårdhuse i Smørum
- 40 etplans rækkehuse i Seniorbofællesskabet Dyvelåsen i Smørum
- 12 etplans rækkehuse i Seniorbofællesskabet Kløveren i Smørum
- 13 AlmenBolig+ dobbelt- og enkelthuse i Irishaven i Smørum
- 15 AlmenBolig+ toplans rækkehuse i Skibstedgård i Veksø
- 58 lejligheder i Amalieparken i Egedal Stationsby

## 2. Egenkontrol

I henhold til driftsbekendtgørelsen stilles der krav om, at boligorganisationens bestyrelse skal påse, at boligorganisationen udøver god økonomistyring og egenkontrol samt løbende fremmer kvalitet og effektivitet under hensyn til almenboliglovens formål og målsætninger.

I det følgende afsnit redegøres der for dette.

### 2.1 Økonomiske nøgletal

Tabel 1: Soliditetsgrad

Egedal Boligselskab	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Egenkapital	7.433.000	8.108.000	8.511.000	8.843.000	9.793.000
Passiver	18.588.000	22.853.000	23.956.000	28.184.000	30.539.000
<b>Soliditetsgrad</b>	<b>39,99</b>	<b>35,48</b>	<b>35,53</b>	<b>31,38</b>	<b>32,07</b>
Indeks	100,00	88,72	88,85	78,46	80,19
<b>Soliditetsgrad*</b>	<b>27,11</b>	<b>26,95</b>	<b>27,08</b>	<b>25,47</b>	<b>25,87</b>

\* KAB gennemsnit

Tabel 2: Udvikling i arbejdskapital

Egedal Boligselskab	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Arbejdskapital	1.753.000	1.852.000	1.922.000	2.167.000	2.392.000
Indeks	100,00	105,65	109,64	123,62	136,45

Tabel 3: Udvikling i likviditet

Egedal Boligselskab	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Værdipapirer	19.210.000	20.679.000	21.964.000	24.103.000	25.324.000
Bankbeholdning m.m.	-949.000	1.646.000	1.924.000	3.512.000	190.000
<b>Likviditet</b>	<b>18.261.000</b>	<b>22.325.000</b>	<b>23.888.000</b>	<b>27.615.000</b>	<b>25.514.000</b>
Indeks	100,00	122,26	130,81	151,22	139,72



Repræsentantskabsmøde den 25. november 2019

Udsendt den 18. november 2019

**Tabel 4: Udvikling i dispositionsfond**

Egedal Boligselskab	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Dispositionsfond	5.680.000	6.256.000	6.589.000	6.676.000	7.401.000
Indeks	100	110,14	116,00	117,54	130,30

**Tabel 5: Ind- og udflytninger ift. Boliglejermål**

Egedal Boligselskab	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Udlejninger (%)	14,29%	5,07%	5,07%	4,61%	6,91%
Fraflytninger (%)	7,83%	5,53%	5,53%	6,91%	5,07%
*Udlejningsrate	1,82	0,92	0,92	0,67	1,36

### Kommentarer til de økonomiske forhold

Selskabets soliditetsgrad ligger over landsgennemsnittet og udgør 32 % af aktiverne. Soliditetsgraden fortæller også, hvor stor en del af aktiverne, der er investeret i fremmedkapital. For et boligselskab er fremmedkapitalen delt op i afdelingernes opsparinger og skyldige udgifter. Således udgør afdelingernes opsparinger 65 % af de samlede aktiver og kun 3 % er skyldige udgifter.

Udviklingen i boligselskabets likviditet har samlet set været positiv og er vokset med 40 % sammenlignet med regnskabsåret 2014/2015. Sammenholdt med forrige regnskabsår har der dog vist sig et fald på 8 %. Faldet i den samlede likvide beholdning skyldes en lav bankbeholdning ultimo året. I samme periode har der været en positiv udvikling i værdipapirer på 5 %. Stigningen skyldes positive afkast og fornuftige investeringer. Det positive afkast fra investeringerne afspejles også i arbejdskapitalen, der er steget med 17 %, hvilket primært skyldes en bedre renteindtægt end forventet.

Dispositionsfonden er steget med 11 % sammenlignet med 2017/2018 regnskabet. Sammenholdt med 2014/15 regnskabet er stigningen i alt 30 %. Der har i perioden været oprindelige lån i afdelingerne, som er udløbet. Når oprindelige lån udløber kalder man dem for udamortiserede lån, det betyder, at afdelingen stadig betaler den fulde ydelse på lånet, men at 2/3 indbetales til Landsbyggefonden og 1/3 indbetales til boligselskabets dispositionsfond.

Udlejningsraten er forholdet mellem udlejninger og fraflytninger.

## 2.2 Økonomisk styringsrapport

De årlige nøgletal i den økonomiske styringsrapport giver organisationsbestyrelsen et overblik over udviklingen i boligorganisationen og -afdelingerne.

Igen i år har organisationsbestyrelsen haft fokus på afdelingernes henlæggelser og tab ved fraflytning. Huslejudviklingen i afdelingerne er desuden taget med, for at organisationsbestyrelsen kan følge udviklingen.

## Beretning

Repræsentantskabsmøde den 25. november 2019

Udsendt den 18. november 2019

### Huslejeudvikling i afdelingerne

Udviklingen i husleje i de seks afdelinger er fastsat i de godkendte budgetter for 2018-2019. I Smørum Gårdhuse er huslejen på niveau med sidste år, hvilket også gælder for Skibstedgård. Huslejen i Møllebo blev forhøjet med 12 kr./m<sup>2</sup> for at dække øgede henlæggelser til planlagt og periodisk vedligeholdelse samt højere udgifter til renovation. Huslejen i Elmehøj steg med 8 kr./m<sup>2</sup> ligeledes grundet højere udgifter til renovation samt til øgede henlæggelser til planlagt og periodisk vedligeholdelse. I Kløveren steg huslejen 7 kr./m<sup>2</sup> for at dække øgede henlæggelser til planlagt og periodisk vedligeholdelse. Huslejen i Irishaven steg med 22 kr./m<sup>2</sup>, der gik til øgede henlæggelser til planlagt og periodisk vedligeholdelse.

Tabel 6: Huslejeudvikling i familieboliger

Huslejeudvikling i familieboliger (konto 201)							
Finans- enhed	Afdelingsnavn	2016/2017		2017/2018		2018/2019	
		Kr./m <sup>2</sup>	Indeks	Kr./m <sup>2</sup>	Indeks	Kr./m <sup>2</sup>	Indeks
53002	Smørum Gårdhuse	848	100	858	101	858	101
53004	Møllebo	1.226	100	1.247	102	1.259	103
53005	Elmehøj	1.204	100	1.215	101	1.223	102
53006	Kløveren	1.146	100	1.174	102	1.181	103
53007	Irishaven	930	100	946	102	968	104
53008	Skibstedgård	930	100	930	100	930	100

### Afdelingernes henlæggelser

Det anbefales, at en afdelings samlede henlæggelser til planlagt og periodisk vedligeholdelse er to-tre gange større end det årligt budgetterede forbrug.

Selskabets seks boligafdelinger øgede i 2018-2019 deres budgetterede henlæggelser med 40-156 kr./m<sup>2</sup>. Smørum Gårdhuse har samlede henlæggelser, der er mere end tre gange større end de budgetterede udgifter, og opfylder anbefalingen. Det samme gælder seniorbofællesskaberne Møllebo, Elmehøj og Kløveren med henlæggelser, der alle er mere end fem gange større end de budgetterede årlige henlæggelser. I AlmenBolig+ afdelingen Irishaven er de samlede henlæggelser knap 3 gange større end de budgetterede udgifter. Niveaue for samlede henlæggelser er i den nyeste AlmenBolig+ afdeling Skibstedgård lavt, da der er godt to gange de årlige budgetterede henlæggelser. I de nyeste afdelinger skal driften fortsat have fokus på, at alle kommende aktiviteter lægges ind i budgettet for at få et retvisende billede af likviditeten.



Repræsentantskabsmøde den 25. november 2019

Udsendt den 18. november 2019

**Tabel 7: Henlæggelsesniveau – planlagte og periodiske vedligehold**

<b>Henlæggelsesniveau – planlagte og periodiske vedligehold (konti 120 &amp; 401)</b>							
Finans- enhed	Afdelingsnavn	2016/2017		2017/2018		2018/2019	
		Konto 120 (Kr./m <sup>2</sup> )	Konto 401 (Kr./m <sup>2</sup> )	Konto 120 (Kr./m <sup>2</sup> )	Konto 401 (Kr./m <sup>2</sup> )	Konto 120 (Kr./m <sup>2</sup> )	Konto 401 (Kr./m <sup>2</sup> )
53002	Smørum Gårdhuse	207	618	225	722	238	878
53004	Møllebo	147	903	158	1.013	175	1.088
53005	Elmehøj	119	670	142	770	153	838
53006	Kløveren	87	848	131	908	144	976
53007	Irishaven	44	116	58	156	73	196
53008	Skibstedgård	54	66	87	124	96	209

### Tab ved fraflytning

Smørum Gårdhuse, Møllebo og Skibstedgård har oplevet mindre tab ved fraflytning det sidste år. Udgiften hertil dækkes af henlæggelser. De øvrige tre afdelinger har ikke haft tab ved fraflytning i en treårig periode.

**Tabel 8: Tab ved fraflytning**

<b>Tab ved fraflytning (konto 130)</b>				
Finans- enhed	Afdelingsnavn	2016/2017	2017/2018	2018/2019
		Kr./lejemålsenhed	Kr./lejemålsenhed	Kr./lejemålsenhed
53002	Smørum Gårdhuse	82,99	61,53	-4,36
53004	Møllebo	0,00	0,00	336,29
53005	Elmehøj	0,00	0,00	0,00
53006	Kløveren	0,00	0,00	0,00
53007	Irishaven	0,00	0,00	0,00
53008	Skibstedgård	0,00	0,00	44,33

## 2.3 Personaleforhold

**Tabel 9: Bemanding (årsværk)**

Egedal Boligselskab	2018	2019
Driftsledere	1	1
Driftslederassistent	1	1
Servicemedarbejdere	2	2
Andet personale	1	-
<b>Personale i alt</b>	<b>5</b>	<b>4</b>



## Beretning

Repræsentantskabsmøde den 25. november 2019

Udsendt den 18. november 2019

Tabel 9 viser en oversigt over bemanningen i Egedal Boligselskab. Tabellen viser sidste års og den aktuelle bemandsingssituation og vil fremover indeholde flere regnskabsår til sammenligning.

### 2.4 Effektiviseringspotentiale

Boligorganisationen ønsker generelt at holde udgifterne nede, men skal også imødekomme kravet fra regeringen, BL - Danmarks Almene Boliger og KL til den almene sektor om at spare 1,5 mia. kr. på driftsudgifter i perioden 2014-20.

Med udgangspunkt i 360 graders-analysen fra 2017 har organisationsbestyrelsen besluttet at nedsætte åbningstiden på ejendomskontoret for derved at få en mere fleksibel arbejdstid og en bedre udnyttelse af medarbejderressourcerne.

Dertil er en øget digitalisering også påbegyndt. Ejendomskontorets personale er ved at implementere det nye digitale planlægningssystem – beboer-app'en "Mig og Min Bolig" - som blev introduceret til beboerne i juni 2019. Med den nye beboer-app udvides servicemulighederne overfor beboerne. "Mig og Min Bolig" giver alle mulighed for hurtigt og sikkert at sende en opgave afsted til ejendomskontoret på alle tider af døgnet. Der er desuden mulighed for at vedhæfte billeder af det opståede problem. På den måde lettes samarbejdet og udbedringen af problemet, og det giver planlæggerne bedre overblik over, hvilke opgaver der skal udføres. Samtidig kan man som beboer følge ens egen opgave.

**Tabel 10: Effektivitetstal**

Afdelingsnavn	Faktiske driftsudgifter i kr. pr. m <sup>2</sup>					Besparelsespotentiale i kr. pr. m <sup>2</sup>				
	2014	2015	2016	2017	2018	2014	2015	2016	2017	2018
Smørum Gårdhuse	350	334	330	278	282	-82	-22	-36	-94	-98
Møllebo	250	251	219	251	251	-182	-5	-47	-21	-29
Elmehøj	250	219	209	225	216	-182	-37	-58	-47	-65
Kløveren	236	219	202	225	277	-196	-23	-51	-33	10
Irishaven	210	138	159	155	129	-221	-78	-69	-78	-112
Skibstedgård	0	0	165	134	129	-432	-6	148	112	98

Kilde: Landsbygefondens effektivitetstal

De faktiske driftsudgifter viser boligafdelingernes udgifter på baggrund af regnskabstal. Besparelsespotentialet viser det potentiale, der er for effektiviseringer, når der bl.a. korrigeres for prisudviklingen siden 2014 samt den bedste case (mest effektive boligafdeling) i landet. Det skal yderligere tilføjes, at indeværende års regnskabstal for Egedal Boligselskab ikke indgår i opgørelsen.

# Beretning

Repræsentantskabsmøde den 25. november 2019

Udsendt den 18. november 2019

## 2.5 Sammenfatning af egenkontrol

Egedal Boligselskabs samlede udvikling ses i egenkontrollen som værende positiv. De opsparede midler i boligselskabet og i afdelingerne er vokset, og organisationsbestyrelsen har sammen med afdelingerne fokus på en økonomisk fornuftig og effektiv drift.

Ifølge den økonomiske styringsrapport har der været en stigning i huslejen for flere af afdelingerne. Stigningen skyldes primært højere udgifter til renovation og øgede henlæggelser. Der har i nogle af afdelingerne været behov for at øge henlæggelserne for at sikre dækning af fremtidige udgifter. Fortsat er der kun behov for særligt fokus på henlæggelserne i de to Almenbolig+ afdelinger Irishhaven og Skibstedgård, hvilket er en positiv udvikling.

## 3. Driftsberetning fra afdelingerne

Er løbende fremlagt på årets organisationsbestyrelsesmøder.

## 4. Økonomisk resultat

### Aktivitet

Boligorganisationens aktivitet består i at udøve almen boligvirksomhed såsom udleje, administrere, vedligeholde og modernisere almene boliger med tilhørende fællesfaciliteter samt tilgodese beboernes interesser og varetage boligorganisationen og dens afdelingers anliggender bedst muligt.

Derudover skal boligorganisationen sikre en forsvarlig drift samt rationelle administrationsmetoder, så forvaltningsudgifterne søges holdt på lavest muligt niveau.

De enkelte regnskaber udviser følgende:

### 53000 Egedal Boligselskab

Driftsregnskabet for tiden 1. juli 2018-30. juni 2019 balancerer med 5.824.336 kr. og slutter med et overskud på 253.017 kr., der overføres til arbejdskapitalen.

Status balancerer med 25.524.863 kr., og dispositionsfonden udgør 7.400.544 kr., svarende til 33.068 kr. pr. lejemålsenhed. Arbejdskapitalen udgør 2.392.008 kr. svarende til 10.643 kr. pr. lejemålsenhed. Arbejdskapital til fri disposition udgør 2.382.008 kr.

### 53002 Smørum Gårdhuse

Driftsregnskabet for tiden 1. juli 2018-30. juni 2019 balancerer med 10.989.356 kr. og slutter med et overskud på 370.596 kr., der overføres til opsamlet resultat.

Status balancerer med 77.850.675 kr.

Repræsentantskabsmøde den 25. november 2019

Udsendt den 18. november 2019

## **53004 Møllebo**

Det bemærkes, at dette er sidste driftsregnskab for afdeling Møllebo.

Driftsregnskabet for tiden 1. juli 2018 - 30. juni 2019 balancerer med 2.307.430 kr. og slutter med et overskud på 58.739 kr., der overføres til opsamlet resultat.

Status balancerer med 31.585.095 kr.

## **53005 Elmehøj**

Det bemærkes, at dette er sidste driftsregnskab for afdeling Elmehøj.

Driftsregnskabet for tiden 1. juli 2018 - 30. juni 2019 balancerer med 2.235.060 kr. og slutter med et overskud på 71.709 kr., der overføres til opsamlet resultat.

Status balancerer med 31.078.851 kr.

## **53006 Kløveren**

Driftsregnskabet for tiden 1. juli 2018 - 30. juni 2019 balancerer med 1.428.061 kr. og slutter med et overskud på 62.406 kr., der overføres til opsamlet resultat.

Status balancerer med 22.817.662 kr.

## **53007 Irishaven**

Driftsregnskabet for tiden 1. juli 2018 - 30. juni 2019 balancerer med 1.365.123 kr. og slutter med et overskud på 48.769 kr., der overføres til opsamlet resultat.

Status balancerer med 30.965.014 kr.

## **53008 Skibstedgård**

Driftsregnskab for tiden 1. juli 2018-30. juni 2019 balancerer med 1.568.897 kr. og slutter med et overskud på 93.807 kr., der overføres til disposition.

Status balancerer med 36.765.199 kr.

## **Andre oplysninger**

Afdelingernes regnskaber:

Afdelingernes regnskaber er godkendt af afdelingsbestyrelserne.

Revisionsbemærkninger:

Ingen bemærkninger.



## Beretning

Repræsentantskabsmøde den 25. november 2019

Udsendt den 18. november 2019

Driftsbudgetter:

De enkelte afdelingers driftsbudgetter er godkendt på de obligatoriske budgetmøder samt af boligorganisationens bestyrelse.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb:

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet for boligorganisationen og dens afdelinger.

Beretningen indstilles til godkendelse af repræsentantskabet den 25. november 2019.

Organisationsbestyrelsen har tidligere på et organisationsbestyrelsesmøde godkendt såvel årsberetning samt årsregnskab for boligorganisationen og dens afdelinger.

Smørum, den 25. november 2019

Organisationsbestyrelse:

*Per Anstøl* *Per Anstøl*  
*Pia Sebe* *Pia Sebe* *Per Husted Johansen*

Dirigent:

*[Signature]*

.....  
Navn